

Міністерство освіти і науки України
Волинський національний університет
імені Лесі Українки
Наукове товариство аспірантів і студентів

МАТЕРІАЛИ

XIX Міжнародної науково-практичної конференції
студентів, аспірантів та молодих вчених
**«Молода наука Волині: пріоритети
та перспективи досліджень»**
(13–14 травня 2025 року)

Електронне видання на CD-ROM

Луцьк
Вежа-Друк
2025

УДК 001(477.82)(082)
М 75

*Рекомендовано до друку вченою радою
Волинського національного університету імені Лесі Українки
(протокол № 5 від 30.04.2025 р.)*

Оргкомітет конференції:

Цюсь Анатолій Васильович – в.о. ректора Волинського національного університету імені Лесі Українки, д-р наук з фіз. виховання та спорту, професор, голова оргкомітету.

Єліссєва Людмила Володимирівна – проректор з науково-педагогічної роботи та міжнародної співпраці Волинського національного університету імені Лесі Українки, д-р економ. наук, професор.

Глова Ірина Василівна – начальник науково-дослідної частини Волинського національного університету імені Лесі Українки, канд. психол. наук, старший дослідник.

Ліповська–Маковецька Наталія Іванівна – заступник начальника науково-дослідної частини Волинського національного університету імені Лесі Українки, канд. економ. наук, доцент.

Караїм Ольга Анатоліївна – куратор Наукового товариства аспірантів і студентів Волинського національного університету імені Лесі Українки, канд. економ. наук, доцент.

Романюк Ярослав Євгенійович – керівник наукової групи Швейцарської федеральної лабораторії матеріалознавства і технологій (ЕМРА), PhD.

Іващенко Інна Алімівна – доцент кафедри фізичної хімії та біотехнологій Краківської політехніки імені Тадеуша Костюшко, канд. хім. наук, професор.

Луговська Марія – доцент інституту сільського господарства і садівництва Університету Природничо-Гуманітарного в Седльце, D.Eng., доцент

Мельничук Христина Олегівна – провідний фахівець навчально-наукового відділу Волинського національного університету імені Лесі Українки, канд. хім. наук.

Шуляк Назарій Олександрович – голова Ради молодих вчених Волинського національного університету імені Лесі Українки, PhD, старший викладач.

Пирог Вероніка Валентинівна – голова Наукового товариства аспірантів і студентів (сектор студентів)

Горбач Вікторія Віталіївна – голова Наукового товариства аспірантів і студентів (сектор аспірантів).

Матеріали XIX Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених «Молода наука Волині: пріоритети та перспективи досліджень» (13–14 травня 2025 року). – Луцьк : Вежа-Друк, 2025. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Об'єм даних 16,59 Мб.

ISBN 978-966-940-616-3

У збірнику вміщено тези доповідей та повідомлень студентів, аспірантів і молодих вчених, учасників XIX Міжнародної науково-практичної конференції «Молода наука Волині: пріоритети та перспективи досліджень» (13–14 травня 2025 року) у Волинському національному університеті імені Лесі Українки.

Матеріали подано за загальною редакцією наукових керівників.

УДК 001(477.82)(082)

© Гончарова В. О. (обкладинка), 2025

© Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2025

ISBN 978-966-940-616-3

2016. № 2. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/td_2016_2_16 (дата звернення: 12.04.2025).
2. Круш П. В., Бойко Т. О. Система управління виробничим потенціалом підприємства в сучасних умовах. *Підприємництво та інновації*. 2015. №1. С. 76–84.
 3. Швиданенко Г.О., Теплюк М. А. Сучасні тренди розвитку інноваційного підприємництва. *Економіка та держава*. 2018. №5. С. 89–92.
 4. Хвостіна І. М. Вдосконалення організації виробництва в умовах інноваційного розвитку підприємств. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2014. № 2 (1). С. 68–73.
 5. Каличева Н.Є., Чорнобровка І. В.. Вплив ощадливого виробництва на економічну поведінку підприємств в сучасних умовах господарювання. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2021. № 74. С. 76–83
 6. Дриньов Д. М., Загородніх В. В., Зінченко О. М. Застосування штучного інтелекту у системі управління підприємством. *Економічний простір*. 2023. № 188. С. 79–82.

Говіна З. В. – здобувач освіти 5 курсу
факультету економіки та управління
Волинського національного університету
імені Лесі Українки

Науковий керівник:
Хомюк Н. Л. – доктор економічних наук,
завідувач кафедри менеджменту
ВНУ імені Лесі Українки

Теоретичні засади формування системи антикризового управління банківською установою

Постановка проблеми. У сучасних умовах динамічного розвитку фінансових ринків та зростання зовнішніх і внутрішніх ризиків банківська система виступає однією з найбільш уразливих складових економіки. Банківські установи часто опиняються перед викликами, пов'язаними з фінансовими кризами, нестабільністю регуляторного середовища, макроекономічними коливаннями та внутрішніми управлінськими проблемами. У зв'язку з цим виникає необхідність формування ефективної системи антикризового управління, здатної забезпечити стійкість банківської установи,

адаптивність до змін середовища та мінімізацію наслідків потенційних загроз.

Мета дослідження – дослідження теоретичних основ побудови ефективної системи антикризового управління в банківських установах.

Результати дослідження. Упродовж останніх десятиліть банківський сектор пережив не одну хвилю економічних потрясінь, кожне з яких ставило під сумнів його здатність швидко адаптуватися до нових викликів. У таких умовах особливої ваги набуває питання: як банківські установи можуть підготуватися до кризи ще до того, як вона настане? Сформуванню ефективної системи антикризового управління – означає не просто реагувати на труднощі, а випереджати їх, створюючи стійкий фундамент для довготривалого функціонування.

Антикризове управління у банківській сфері варто розглядати як узгоджену систему дій, що має на меті не лише попередження потенційних загроз, а й оперативне реагування на них шляхом застосування спеціальних інструментів для мінімізації негативних наслідків. Ефективність антикризових заходів значною мірою залежить від наявності узгодженого плану дій, реалізованого на всіх рівнях управління установи. Формування дієвої системи антикризового управління передбачає інтеграцію методів, засобів і управлінських рішень, що базуються на чітко визначених принципах і дозволяють досягати поставлених цілей у кризових умовах [1].

Формування системи антикризового управління банківською установою передбачає створення гнучкого, багатоетапного механізму, здатного оперативно реагувати на зовнішні й внутрішні загрози. Особливість цього процесу полягає в необхідності інтеграції моніторингу, аналізу ризиків, планування дій і чіткої координації підрозділів для забезпечення стабільності та безперервності банківської діяльності.

Розглянемо етапи антикризового управління банківською установою:

- 1) визначення місії: визначення місії та завдань діяльності банківської установи;
- 2) аналіз бізнес-середовища: проведення дослідження середовища бізнесу, його складових, визначення з них пріоритетних, збір та відстеження інформації;

3) стратегічний аналіз: банківська установа порівнює цілі і результати дослідження факторів внутрішнього та зовнішнього середовища, які обмежують досягнення бажаних результатів;

4) вибір альтернативної стратегії: банківська установа зіставляє цілі та результати дослідження факторів внутрішнього та зовнішнього середовища, які обмежують досягнення бажаних показників, визначає розрив між ними;

5) реалізація планів і контроль: реалізація певної антикризової стратегії через реалізацію заходів, аналіз їх ефективності та результативності, оперативне коригування за потреби [2].

Дотримання етапів антикризового управління банківською установою є запорукою цілісності та узгодженості управлінського процесу в умовах нестабільності.

Для ефективного антикризового управління банком потрібно визначити стратегічні орієнтири з урахуванням часу та ризиків, встановити цілі і шляхи їх досягнення, а також розробити заходи для подолання конкретної кризи [3].

Формування антикризового управління в банку полягає в розробці стратегічних планів, визначенні конкретних цілей та механізмів для подолання кризових періодів.

Висновки. Ефективне антикризове управління банком вимагає розробки системи, яка здатна забезпечити швидку адаптацію до змін, включаючи стратегічний аналіз, планування та оперативний контроль.

Джерела та література

1. Бондаренко Н. В., Улянич Ю. В., Мельник К. М., Мігур І. О. Формування антикризового управління фінансової безпеки банків. *Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва*. 2024. Вип. 104 (2). С. 150–159. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/zhpumus_2024_104\(2\)__17](http://nbuv.gov.ua/UJRN/zhpumus_2024_104(2)__17) (дата звернення: 04.04.2025 р.).
2. Рижонков І., Азаренкова Г. Антикризове управління діяльності банку в умовах внутрішніх загроз. *Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку*. 2023. Вип. 3. С. 18–24. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/fcspd_2023_3_4 (дата звернення: 04.04.2025 р.).
3. Гусятинський М. В., Татяніна С. М., Березинець Ю. В. Антикризове державне управління банківською діяльністю. *Причорноморські економічні студії*. 2020. Вип. 58(2). С. 87–92. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJR-N/bses_2020_58\(2\)__17](http://nbuv.gov.ua/UJR-N/bses_2020_58(2)__17) (дата звернення: 05.04.2025 р.).

МАТЕРІАЛИ
XIX Міжнародної науково-практичної конференції
аспірантів і студентів

«Молода наука Волині:
пріоритети та перспективи досліджень»
(13–14 травня 2025 року)

Друкується в авторській редакції

Один електронний оптичний диск (CD-ROM). Об'єм даних 16,59 Мб.
Тираж 300 прим. Зам. 44. Видавець і виготовлювач – Вежа-Друк,
(м. Луцьк, вул. Шопена, 12, тел. 38 066 936 25 49).
E-mail: vezhaprint@gmail.com
Свідоцтво Держ. комітету телебачення та радіомовлення України ДК
№ 4607 від 30.08.2013 р