

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки
Кафедра міжнародних економічних відносин та управління проектами

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи
та рекрутації,

доц. Громик Ю. В. _____

Протокол № 6 від 19.02.2020 р.

ПРОГРАМА

вибіркової навчальної дисципліни

УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

підготовки магістра

спеціальності 073 «Менеджмент»

освітньо-професійної програми «Управління проектами»

Програма навчальної дисципліни «Управління міжнародними проектами та програмами» підготовки магістра, галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент», за освітньо-професійною програмою «Управління проектами».

Розробник: Тоцька О. Л. – доцент кафедри менеджменту, к. е. н., доцент

Рецензент: Науменко Н. С. – доцент кафедри міжнародних економічних відносин та управління проектами, к. е. н., доцент

Програма навчальної дисципліни затверджена на засіданні кафедри міжнародних економічних відносин та управління проектами

протокол № 5 від 24.12.2020 р.

Завідувач кафедри: _____ (Бояр А. О.)

Програма навчальної дисципліни схвалена науково-методичною комісією факультету міжнародних відносин

протокол № 5 від 24 січня 2020 р.

Голова науково-методичної комісії факультету: _____ (Романюк Н. І.)

Програма навчальної дисципліни схвалена науково-методичною радою Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Таблиця 1

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітньо-професійна програма, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни
Денна форма навчання	07 «Управління та адміністрування» 073 «Менеджмент» «Управління проектами» Магістр	Вибіркова
Кількість годин/кредитів: 390/13		Рік навчання: 1-2
		Семестр: 2-3-ий
ІНДЗ: немає		Лекції: 68 год. 2 семестр – 44 год., 3 семестр – 24 год.
		Практичні: 64 год. 2 семестр – 40 год., 3 семестр – 24 год.
		Самостійна робота: 228 год.
		Консультації: 30 год.
	Форма контролю: 2 семестр – залік, 3 семестр – екзамен	

2. АНОТАЦІЯ КУРСУ:

Студенти знайомляться з особливостями управління міжнародними проектами в системі менеджменту організацій; обґрунтуванням доцільності міжнародного проекту та його ефективності, організаційними структурами управління міжнародними проектами; плануванням міжнародного проекту як складової управління проектами; плануванням строків і термінів виконання міжнародних проектів; особливостями управління ресурсним забезпеченням міжнародних проектів; кадровим забезпеченням виконання міжнародного проекту; особливостями управління комунікаціями й інформаційним забезпеченням міжнародного проекту; особливостями контролювання строків і термінів виконання міжнародного проекту; особливостями управління ризиками в міжнародних проектах; особливостями управління якістю виконання міжнародного проекту.

3. КОМПЕТЕНЦІЇ

До кінця навчання студенти будуть компетентними у таких питаннях:

загальні компетентності:

- навички використання комунікаційних технологій;
- здатність мотивувати людей і рухатися до спільної мети;
- здатність діяти на основі морально-етичних міркувань (мотивів);
- здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- здатність працювати автономно та в команді;
- здатність організувати роботу відповідно до вимог БЖД й охорони праці;

спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

- здатність обґрунтування доцільності міжнародного проекту;
- здатність планування строків і термінів виконання міжнародних проектів;
- здатність управління ресурсним забезпеченням міжнародних проектів;
- здатність управління людськими ресурсами міжнародного проекту;
- здатність управління комунікаціями й інформаційним забезпеченням міжнародного проекту;
- здатність контролювання строків і термінів виконання міжнародного проекту;

- здатність управління ризиками в міжнародних проектах;
- здатність управління якістю виконання міжнародного проекту.

4. ІНФОРМАЦІЙНИЙ ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. Основи планування міжнародних проектів

Тема 1. Управління міжнародними проектами в системі менеджменту організації

Сутність проектної діяльності: поняття, основні характеристики, класифікація проектів. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. Цілі, процеси та функції в управлінні проектами. Характеристика моделі управління проектами. Оточення та учасники проекту. Життєвий цикл проекту.

Тема 2. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту та його ефективності. Організаційні структури управління міжнародними проектами

Розробка концепції проекту. Структура проектного аналізу. Обґрунтування доцільності проекту. Оцінка ефективності проектів. Базові засади створення організаційної структури проекту. Основні форми проектних структур.

Тема 3. Планування міжнародного проекту як складова управління проектами

Система планування проекту. Розробка плану управління проектом. Характеристика управління змістом проекту. Сутність і функції структуризації проекту. Напрями структуризації проекту.

Тема 4. Планування строків і термінів виконання міжнародних проектів

Засади управління термінами проекту. Організаційно-технологічні моделі планування проектів. Сіткове планування проектів. Особливості сіткового планування в умовах невизначеності. Розробка розкладу проекту.

Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням міжнародних проектів

Процеси управління вартістю проекту. Ресурсне планування проекту. Планування витрат по проекту. Методи розрахунку вартості проекту. Визначення бюджету проекту.

Змістовий модуль 2. Особливості управління міжнародними проектами

Тема 6. Кадрове забезпечення виконання міжнародного проекту

Процеси управління людськими ресурсами проекту. Організаційна культура проекту. Формування команди проекту. Процеси управління командою проекту. Мотиваційні аспекти роботи команди. Управління конфліктами в проектах.

Тема 7. Управління комунікаціями й інформаційним забезпеченням міжнародного проекту

Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту. Інформаційна система управління проектами. Програмно-технічні засоби управління проектами. Автоматизація управління проектами.

Тема 8. Контролювання строків і термінів виконання міжнародного проекту

Зміст контролювання процесами виконання проекту. Моніторинг виконання робіт з проекту. Інструменти контролю виконання проекту. Контролювання вартості виконання робіт проекту. Управління змінами в процесі виконання проекту.

Тема 9. Управління ризиками в міжнародних проектах

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків. Планування управління ризиками. Ідентифікація ризиків. Аналіз проектних ризиків. Планування заходів з реагування на ризики. Моніторинг і контроль ризиків.

Тема 10. Управління якістю виконання міжнародного проекту

Поняття якості в контексті проектного менеджменту. Концепція управління якістю проекту. Планування управління якістю проекту. Забезпечення якості проекту. Контроль якості проекту.

Таблиця 2

Назви змістових модулів і тем	Усього	Лек.	Практ.	Сам. роб.	Конс.
Змістовий модуль 1. Основи планування міжнародних проектів					
Тема 1. Управління міжнародними проектами в системі менеджменту організацій	40	8	6	23	3
Тема 2. Обґрунтування доцільності міжнародного проекту та його ефективності. Організаційні структури управління міжнародними проектами	38	6	6	23	3
Тема 3. Планування міжнародного проекту як складова управління проектами	38	6	6	23	3
Тема 4. Планування строків і термінів виконання міжнародних проектів	40	8	6	23	3
Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням міжнародних проектів	42	8	8	23	3
Разом за модулем 1	198	36	32	115	15
Змістовий модуль 2. Особливості управління міжнародними проектами					
Тема 6. Кадрове забезпечення виконання міжнародного проекту	42	8	8	23	3
Тема 7. Управління комунікаціями й інформаційним забезпеченням міжнародного проекту	38	6	6	23	3
Тема 8. Контролювання строків і термінів виконання міжнародного проекту	38	6	6	23	3
Тема 9. Управління ризиками в міжнародних проектах	37	6	6	22	3
Тема 10. Управління якістю виконання міжнародного проекту	37	6	6	22	3
Разом за модулем 2	192	32	32	113	15
Всього годин:	390	68	64	228	30

5. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОГО ОПРАЦЮВАННЯ

Самостійна робота передбачає виконання таких завдань:

- 1) пошук інформації про міжнародні проекти та програми для студентів;
- 2) розробку тестових питань до тем;
- 3) написання тез на конференцію в рамках вивчення дисципліни.

6. РОЗПОДІЛ БАЛІВ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

2 семестр

Підсумкова оцінка за 100-бальною шкалою складається із сумарної кількості балів за:

- 1) поточне оцінювання з відповідних тем (максимум 40 балів);
- 2) модульні контрольні роботи (максимум 60 балів).

Формою підсумкового контролю є залік. Він виставляється за умови, якщо студент виконав усі види навчальної роботи, визначені програмою навчальної дисципліни, й отримав у підсумку не менше 60 балів. У випадку незадовільної підсумкової оцінки або за бажанням підвищити рейтинг, студент може добрати бали на заліку, виконавши певний вид робіт.

3 семестр

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) студент може набрати двома способами: з урахуванням балів, набраних за результатами модульних контрольних робіт без здачі

екзамену (коли набрав 75 балів і більше) та без урахування цих балів, але із здачею екзамену (коли набрав менше 75 балів).

У першому випадку поточна семестрова оцінка визначається як сума двох складових:

– сумарної кількості балів за поточне оцінювання з відповідних тем (максимум 40 балів);

– сумарної кількості балів за модульні контрольні роботи (максимум 60 балів).

У другому випадку (якщо студент протягом семестру набрав менше 75 балів або хоче підвищити свій рейтинг – бали за модульні контрольні роботи не враховуються) семестрова оцінка визначається як сума двох складових:

– сумарної кількості балів за поточне оцінювання з відповідних тем (максимум 40 балів);

– оцінки за екзамен (максимум 60 балів).

Таблиця 3

2 семестр

Поточний контроль (макс = 40 балів)										Модульний контроль (макс = 60 балів)		Загальна кількість балів
Модуль 1										Модуль 3		
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2					МКР 1	МКР 2	
С 1	С 2	С 3	С 4	С 5	С 11	С 12	С 13	С 14	С 15	30	30	100
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
С 6	С 7	С 8	С 9	С 10	С 16	С 17	С 18	С 19	С 20			
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			

Таблиця 4

3 семестр

Поточний контроль (макс = 40 балів)										Модульний контроль (макс = 60 балів)		Загальна кількість балів
Модуль 2										Модуль 4		
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2					МКР 1	МКР 2	
Т 1	Т 2	Т 3	Т 4	Т 5	Т 6	Т 7	Т 8	Т 9	Т 10	30	30	100
4	4	3	3	3	4	4	3	3	3			

Шкала оцінювання**2 семестр**

Таблиця 5

Оцінка в балах за всі види навчальної діяльності	Оцінка
90 – 100	Зараховано
82 – 89	
75 – 81	
67 – 74	
60 – 66	
1 – 59	Не зараховано (з можливістю повторного складання)

3 семестр

Таблиця 6

Оцінка в балах за всі види навчальної діяльності	Оцінка
90 – 100	Відмінно
82 – 89	Дуже добре
75 – 81	Добре
67 – 74	Задовільно
60 – 66	Достатньо
1 – 59	Незадовільно

7. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Бабаєв В. М. Управління проектами: навч. посіб. для студ. спец. «Управління проектами». Харків, 2006. 244 с.

2. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами: навч. посіб. до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика». Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: http://ela.kpi.ua/jspui/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf.

3. Микитюк П. П. Управління проектами: навч. посіб. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2014. 270 с. URL: http://dspace.tneu.edu.ua/retrieve/19680/03_Навчальний%20посібник.pdf.

4. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері: метод. рек. для органів влади та недерж. орг-цій / Авт. кол.: В. В. Белявцева, А. І. Гнатенко, О. С. Зінченко та ін.; за заг. ред. О. В. Кулініча. Харків: Золоті сторінки, 2017. 148 с. URL: <http://www.compet.kh.gov.ua/images/2017/grant.pdf>.

5. Петренко Н. О., Кустрич Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами [текст] навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2015. 244 с. URL: http://www.dut.edu.ua/uploads/1_1494_79041772.pdf.

6. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посіб. 3-є вид. Київ: Каравела, 2009. 320 с. URL: https://learn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/15894/mod_resource/content/2/tarasyuk_g_m_upravlinnya_p_roektami.pdf.

7. Управління проектами: навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедева, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с. URL: <https://metod.onat.edu.ua>.

8. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО ЕКЗАМЕНУ

1. Сутність проектної діяльності: поняття, основні характеристики, класифікація проєктів.

2. Управління проектами як специфічна галузь менеджменту.

3. Цілі, процеси та функції в управлінні проектами.

4. Характеристика моделі управління проектами.

5. Оточення й учасники проєкту.

6. Життєвий цикл проєкту.

7. Розробка концепції проєкту.

8. Структура проектного аналізу.

9. Обґрунтування доцільності проєкту.

10. Оцінка ефективності проєктів.

11. Базові засади створення організаційної структури проєкту.

12. Основні форми проектних структур.
13. Система планування проекту.
14. Розробка плану управління проектом.
15. Характеристика управління змістом проекту.
16. Сутність і функції структуризації проекту.
17. Напрями структуризації проекту.
18. Засади управління термінами проекту.
19. Організаційно-технологічні моделі планування проектів.
20. Сіткове планування проектів.
21. Особливості сіткового планування в умовах невизначеності.
22. Розробка розкладу проекту.
23. Процеси управління вартістю проекту.
24. Ресурсне планування проекту.
25. Планування витрат по проекту.
26. Методи розрахунку вартості проекту.
27. Визначення бюджету проекту.
28. Процеси управління людськими ресурсами проекту.
29. Організаційна культура проекту.
30. Формування команди проекту.
31. Процеси управління командою проекту.
32. Мотиваційні аспекти роботи команди.
33. Управління конфліктами в проектах.
34. Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту.
35. Інформаційна система управління проектами.
36. Програмно-технічні засоби управління проектами.
37. Автоматизація управління проектами.
38. Зміст контролювання процесами виконання проекту.
39. Моніторинг виконання робіт з проекту.
40. Інструменти контролю виконання проекту.
41. Контролювання вартості виконання робіт проекту.
42. Управління змінами в процесі виконання проекту.
43. Поняття ризику та невизначеності.
44. Класифікація проектних ризиків.
45. Планування управління ризиками.
46. Ідентифікація ризиків.
47. Аналіз проектних ризиків.
48. Планування заходів з реагування на ризики.
49. Моніторинг і контроль ризиків.
50. Поняття якості в контексті проектного менеджменту.
51. Концепція управління якістю проекту.
52. Планування управління якістю проекту.
53. Забезпечення якості проекту.
54. Контроль якості проекту.