

Важливим аспектом при розрахунку резервів є те, що ЄСВ-коефіцієнт (а відповідно, і суму резерву відпусток) слід розраховувати окремо для працівників з інвалідністю, для яких діє пільгова ставка ЄСВ у розмірі 8,41 %, і для інших працівників, за якими ЄСВ нараховують за загальною ставкою 22 %.

Отже для того, щоб підприємство нормально функціонувало необхідно правильно і своєчасно створювати резерви, адже Якщо ж підприємство не створює резервів, це може бути розцінено як порушення встановленого порядку ведення бухгалтерського обліку та внесення неправдивих даних до фінансової звітності, що є підставою для накладення адмінштрафу.

Список використаних джерел

1. Конституція України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://ips.ligazakon.net/document/view/Z960254K?an=1>. Курсові різниці і облікова політика [Електронний ресурс] // №9 – Режим доступу до ресурсу: <https://ibuh.info/kursovi-riznici-oblikova-politika..>
2. Наказ Міністерства фінансів України "Про затвердження Положення (стандарту) бухгалтерського обліку 11 "Зобов'язання" від 31.01.2000 р. № 20 Редакція: 18.03.2014 р.
3. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 26 "Виплати працівникам". // Офіційний вісник України. – 2003.
4. «Про затвердження Змін до деяких нормативно-правових актів Міністерства фінансів України з бухгалтерського обліку» [Електронний ресурс]. – 2019. – Режим доступу до ресурсу: <https://medoc.ua/uk/blog/zmini-do-psbo-25-sproshhenogo-planu-rahunkiv-instrukci-pro-buhoblik>.
5. Рахунок 47 "Забезпечення майбутніх витрат і платежів" [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://studentbooks.com.ua/content/view/657/35/1/4/>.

УДК 330.657.005.5

**Юрчук Віктор**

*студент гр. ОА БІМ спец. 071 «Облік і оподаткування»,  
Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки  
Науковий керівник: Фатенок-Ткачук А. О., к.е.н.,  
доцент кафедри обліку і аудиту*

## ОБЛІКОВІ ПРОЦЕДУРИ ТА ІНСТРУМЕНТИ В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ

У сучасних умовах світового соціально-економічного розвитку особливо важливим стало інформаційне забезпечення процесу управління, що полягає в отриманні й обробці інформації, необхідної для прийняття обґрунтованих управлінських рішень. Планування проектів у поєднанні з процесами регулювання й контролю впровадження утворюють процес управління проектами. Світовий досвід свідчить, що управління проектами стало загальним стандартом поведінки у практичній діяльності усіх успішно діючих підприємств, тому обліково-аналітичне забезпечення цього процесу заслуговує уваги.

Обліково-аналітична інформація є основним джерелом інформаційного забезпечення у реалізації проекту та управлінні ним. Проте у період поглиблення ринкових відносин та глобалізаційних процесів розширюється коло проблем, які повинні вирішувати бухгалтерський облік та економічний аналіз. Швидкий розвиток науки і техніки, впровадження інноваційних технологій та поява нових організаційних форм виробництва спричинюють ускладнення управління, тому виникає першочергова потреба удосконалення системи інформаційного забезпечення, яке дасть змогу підвищити якість облікової та аналітичної інформації, її обробки та зберігання, що є неодмінною умовою для ефективного управління проектами підприємств.

Бухгалтерська інформація має дати відповідь на такі запитання:

- як спланувати та скоординувати реалізацію проекту;
- як залучити кошти із зовнішніх джерел фінансування для реалізації проекту;
- як краще розпорядитись власними коштами;

- як досягти максимальних прибутків за мінімальних витрат;
- як створити команду працівників для реалізації проекту;
- як мотивувати персонал до ефективної діяльності;
- як уникати конфлікту в команді проекту.

Раціональна організація бухгалтерського обліку передбачає таку його побудову, при якій облік забезпечує своєчасне виконання важливих функцій у плануванні, контролі, управлінні при мінімальних витратах засобів і праці. Основними передумовами раціональної організації бухгалтерського обліку є:

- визначення структури, технології та організації виробництва;
- встановлення системи облікових взаємовідносин окремих структурних підрозділів підприємства з підприємством;
- визначення обсягу облікових робіт;
- розподіл їх між працівниками бухгалтерії;
- визначення працівниками бухгалтерії діючих законоположень та інструктивних матеріалів з питань ведення обліку [1, с. 81-82].

Система облікової та аналітичної інформації відіграє важливу роль в функціонуванні системи управління проектами, забезпечуючи взаємодію різних структурних підрозділів та реагуючи на зміни внутрішнього та зовнішнього середовища.

Під системою розуміють сукупність множин взаємопов'язаних елементів, які утворюють певну цілісність [6]. Обліково-аналітична система – це система, що ґрунтується на даних оперативного, статистичного, фінансового і управлінського обліку, включаючи оперативні дані, і використовує для економічного аналізу статистичну, виробничу, довідкову та інші види інформації.

Вдосконалення інформаційної бази відповідно до потреб проектного управління є суттєвим елементом розвитку підприємства. Переважаючи підходи до формування інформаційних потоків обліково-аналітичного спрямування поступаються місцем новому підходу, основним принципом якого є забезпечення корисності для прийняття управлінських рішень. Відповідно в новітній економіці різко зростає цінність інформації. Зовнішнє нестабільне оточення вимагає від підприємств розроблення складніших та детальніших систем управління.

Збільшення потреб у кількісних і якісних характеристиках інформаційного забезпечення управління проектами зумовлюють до перегляду кваліфікаційних характеристик працівників обліково-аналітичних та економічних служб, управлінського персоналу підприємств.

Основними завданнями обліково-аналітичної забезпечення управління проектами підприємства є:

- аналіз діяльності підприємства за вказаними напрямками;
- облік господарських операцій за цільовими напрямками на базі бухгалтерського обліку з додаванням нефінансових показників;
- контроль за використанням матеріальних та нематеріальних ресурсів, за правильним відображенням усіх господарських операцій на етапах планування, обліку та за достовірністю аналітичних даних;
- планування діяльності підприємства, зокрема господарських операцій; видів діяльності: операційної, інвестиційної, фінансової, податкової; центрів відповідальності та підприємства загалом;
- формування аналітичних бюджетів як джерел акумулювання планової, облікової та аналітичної інформації [2, с. 499].

Одним з основних моментів бухгалтерського супроводу є формування та контроль за кошторисом проекту. Кошторис проекту – повний розрахунок витрат на виконання всіх робіт по проекту. Це комплекс документальних розрахунків, необхідних для визначення розміру

витрат на проект. Кошторис має подвійне значення: це документ, що визначає вартість проекту; це інструмент для контролю й аналізу витрат коштів і ресурсів на проект. Кошториси можуть бути представлені сумарно або детально. На основі кошторису й календарного плану складають бюджет проекту і ведуть облік витрат, готують звітність і оцінюють діяльність замовника та підрядника [3].

Показники кошторисної вартості застосовують для оцінки варіантів проектних рішень і вибору з них економічно доцільного, а також для порівняння варіантів організації робіт, вибору конструктивних рішень, обладнання та матеріалів.

На основі кошторису й календарного плану складають бюджет проекту і ведуть облік витрат, готують звітність і оцінюють діяльність замовника та підрядника. Тому кошторисна вартість повинна не тільки покривати витрати, а й забезпечувати одержання запланованого прибутку. Порівняння кошторисної вартості робіт і фактичних витрат – основа для виявлення джерел прибутку і причин збитковості робіт. Проте в будь-якому разі кошторис дає тільки прогноз кінцевої вартості проекту, тому що його остаточна вартість стає відомою тільки тоді, коли фінансування проекту буде завершено [7, с. 136].

Усі витрати за проектом, які мають бути відображені в кошторисі проекту, як правило, можна зарахувати до однієї з таких категорій: основні витрати, пов'язані з реалізацією проекту (витрати на придбання основних засобів, нерухомості, земельних ділянок, будівництво (з врахуванням податків і мит)); резервні фонди на випадок збільшення витрат; витрати, пов'язані зі створенням початкового оборотного капіталу; відсотки за прийнятими на період реалізації проекту зобов'язаннями (наприклад, банківськими позичками).

Отже, дані обліку та аналізу як складові інформаційного забезпечення управління проектами дають можливість розв'язувати функціональні завдання управління, надаючи керівництву повну та достовірну інформацію про стан справ щодо конкретного проекту та господарські процеси загалом.

#### Список використаних джерел

1. Бурков В. Н. Механізми управління проектами и программами регионального и отраслевого развития: Монография / В. Н. Бурков, В. С. Блинцов, А. М. Ввозный, К. В. Кошкин, А. Н. Шамрай и др. – Николаев: НУК, 2010. – 169 с.
2. Глух Н. В. Управління проектами: місце та роль обліку та аналізу/ Н.В. Глух// Науковий вісник Ужгородського університету. - № 45. – Ужгород: Видавництво Національного університету, 2015. – С. 72-76.
3. Загородній А. Г. Система обліково-аналітичного забезпечення менеджменту підприємства/ А.Г. Заргородній Електронний ресурс – Режим доступу: [http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/33883/1/18\\_94-102.pdf](http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/33883/1/18_94-102.pdf)
4. Фатенок-Ткачук А. О. Облікові процедури в управлінських процесах / А. О. Фатенок-Ткачук // Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки : журнал. – Луцьк : Вежа-Друк, 2016. – № 6. – С. 56 - 64.
5. Фатенок-Ткачук А. О. Теоретичні аспекти обліково-аналітичного забезпечення управління проектами / А. Фатенок-Ткачук, І. В. Бурачок // Причорноморські економічні студії. – 2017. – Випуск 24. – С. 39-46.
6. Федішин І.Б. Управління проектами в підприємницькій діяльності (опорний конспект лекцій для студентів спеціальності 7.03060101 «Менеджмент підприємницької діяльності» усіх форм навчання) / І.Б. Федішин. – Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2015. – 161 с.
7. Євдокимов В. В. Асиметрія бухгалтерської інформації та шляхи її мінімізації / В. В. Євдокимов // Міжнародний збірник наукових праць. - 2011. - № 3(21). - С. 135-146.