

Міністерство освіти і науки України
Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки
Факультет економіки та управління
Кафедра менеджменту

О. Л. Тоцька

СИСТЕМА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Збірник тестів



Луцьк
Вежа-Друк
2016

УДК 65.012.123(076.1)

ББК 60.822я73-4

Т 63

Рекомендовано до друку науково-методичною радою Східноєвропейського національного університету ім. Лесі Українки (протокол № 2 від 19.10.2016 року).

Рецензенти:

Стрішенець О. М. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри аналітичної економіки та природокористування Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки;

Ніколаєв І. В. – кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної теорії, маркетингу та економічної кібернетики Кіровоградського національного технічного університету.

Тоцька О. Л.

Т 63 Система прийняття управлінських рішень : збірник тестів / Олеся Леонтіївна Тоцька. – Луцьк : Вежа-Друк, 2016. – 28 с.

Наведено варіанти тестів для перевірки знань із теоретичного матеріалу дисципліни «Система прийняття управлінських рішень».

Рекомендовано студентам четвертого курсу напряму підготовки 6.030601 «Менеджмент», п'ятого курсу спеціальності 8.03010101 «Соціологія».

УДК 65.012.123(076.1)

ББК 60.822я73-4

© Тоцька О. Л., 2016

ЗМІСТ

Вступ	4
Варіанти 1–5 до тесту № 1	6
Варіанти 6–10 до тесту № 2	16

ВСТУП

Метою викладання навчальної дисципліни «Система прийняття управлінських рішень» є формування системи знань із розробки, прийняття та реалізації управлінських рішень, необхідних для практичної діяльності управлінців.

Основними *завданнями* вивчення курсу є висвітлення загальних принципів розробки управлінських рішень; ознайомлення з методами прийняття й оцінки управлінських рішень, їх організацією та контролем.

Згідно з вимогами програми навчальної дисципліни студенти повинні:

знати методи прийняття та реалізації управлінських рішень;

вміти використовувати різні методи та моделі, що сприяють прийняттю управлінських рішень у визначених ситуаціях, в умовах ризику та невизначеності.

Програма навчальної дисципліни складається з таких *змістових модулів*:

1. Загальні принципи розробки управлінських рішень.

2. Методи прийняття управлінських рішень.

Питання *тесту № 1* складені до таких тем першого змістового модуля:

Тема 1. Процес управління й управлінські рішення.

Тема 2. Технології та моделі процесу розробки управлінських рішень.

Тема 3. Аналіз зовнішнього й внутрішнього середовища та їх вплив на реалізацію альтернатив.

Тема 4. Евристичні методи розробки управлінських рішень.

Варіанти цього тесту містять дванадцять питань: вісім – першого рівня (1–2 – із першої теми; 3–4 – із другої; 5–6 – із третьої; 7–8 – із четвертої), чотири – другого рівня (9 – із першої теми; 10 – із другої; 11 – із третьої; 12 – із четвертої).

Питання *тесту № 2* складені до таких тем другого змістового модуля:

Тема 5. Аналітичні методи обґрунтування управлінських рішень.

Тема 6. Розробка та вибір управлінських рішень в умовах невизначеності й ризику.

Тема 7. Методи оцінки рішень.

Тема 8. Організація та контроль виконання управлінських рішень, система відповідальності.

Варіанти цього тесту містять дванадцять питань: вісім – першого рівня (1–2 – із п'ятої теми; 3–4 – із шостої; 5–6 – із сьомої; 7–8 – із восьмої), чотири – другого рівня (9 – із п'ятої теми; 10 – із шостої; 11 – із сьомої; 12 – із восьмої).

Закінчивши вивчення кожного змістового модуля, студенти пишуть відповідний тест. На всі питання тестів подано по чотири відповіді, серед яких або одна (на питання першого рівня), або декілька (на питання другого рівня) правильних. Правильна відповідь на питання одинарного вибору оцінюється 2,25 балами, множинного вибору – трьома балами.

Правильні відповіді на запитання студенти мають знайти в рекомендованій літературі:

Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : [підручник] / І. Б. Гевко. – К. : Кондор, 2009. – 188 с.

Автор висловлює щире вдячність студентам-спеціалістам групи Соц-51, які розробляли тестові питання, а саме:

до теми 1 – Гладка Людмила;

до теми 2 – Гладка Людмила, Шульгач Юлія, Щур Марія, Явич Ірина;

до теми 3 – Крилова Сніжана;

до теми 4 – Прищук Юрій;

до теми 5 – Чикайло Оксана;

до теми 6 – Шульгач Юлія;

до теми 7 – Щур Марія;

до теми 8 – Явич Ірина.

ВАРІАНТИ 1–5 ДО ТЕСТУ № 1

Варіант 1

1. Вибір однієї з можливих альтернатив впливу на керовану систему, тобто модель, в якій із певного числа варіантів вибирається кращий, – це ...

- | | |
|-------------------------|----------------------------|
| а) управлінська ціль; | в) управлінське рішення; |
| б) управлінська задача; | г) управлінська процедура. |

2. Основною метою управлінського рішення є ...

а) створення інформаційної бази для прийняття своєчасних рішень;

б) забезпечення координуючого впливу на систему керування;

в) організація діяльності персоналу управління;

г) визначення обмежень і критеріїв прийняття рішення.

3. Технологія розробки (прийняття) рішень – це ...

а) процес усвідомлення, що існує деякий вид проблеми;

б) сукупність дій, які послідовно повторюються, та складаються з окремих етапів, процедур, операцій;

в) небезпека виникнення збитку;

г) вирішення задач, пов'язаних з оплатою праці, зайнятістю, плинністю кадрів, підвищенням кваліфікації.

4. Що повинно бути чітко відображено в точно сформульованій задачі?

а) повна об'єктивна характеристика ситуації, що склалася;

б) значущість задачі, що вирішується;

в) конкретні критерії оцінки ефективності рішень;

г) всі відповіді вірні.

5. Яку функцію не відносять до функцій стратегічного управління?

а) виробничу (операційну);

в) розвитку;

б) культурну;

г) фінансову.

6. Коли не проводиться розробка стратегічних управлінських рішень?

а) у кризових ситуаціях, що спонукають керівників до зміни стратегії;

б) при створенні нових підприємств;

в) при закритті філій, дочірніх підприємств, представництв;

г) при впровадженні нових технологій.

7. Який з евристичних методів базується на пошуку рішень у зворотному напрямі (кардинально протилежний вихід із ситуації та відхід від стандартного рішення)?

- а) власної аналогії;
- б) інверсії;
- в) «вільних асоціацій»;
- г) Дельфі.

8. Який із поданих нижче законів відноситься до законів інерційності людських систем?

- а) очікуваного корисного ефекту;
- б) послідовності розвитку;
- в) установки (настрою);
- г) рефлексорного характеру діяльності.

9. Які аспекти управлінського рішення відносяться до основних?

- а) організаційний;
- б) історичний;
- в) культурний;
- г) технологічний.

10. Що передбачає етап постановки проблеми в німецькій технології прийняття рішень?

- а) вивчення та формування проблеми;
- б) визначення негативних симптомів;
- в) формування критеріїв рішення, встановлення умовних границь і обмежень;
- г) організація процесу прийняття управлінського рішення.

11. Чим повинні бути представлені структурно-стратегічні управлінські рішення?

- а) задумом;
- б) рекомендаціями по розробці функціональних стратегій і механізмів їх реалізації;
- в) розподілом відповідальності за організацію стратегічного управління між працівниками підприємства;
- г) загальними рекомендаціями по організації управління.

12. Які елементи є складовими рішення як процесу?

- а) постановка мети та планування діяльності за кращою з альтернатив її досягнення;
- б) розподіл часу, ресурсів і дій, необхідних для вирішення задачі;
- в) мотивація спонукання до дії;
- г) здійснення обліку та контролю.

Варіант 2

1. Який аспект управлінського рішення полягає у висвітленні відносин між різними ієрархічними рівнями системи керування й окремими посадовими особами у підготовці прийняття рішення?

- а) правовий;
- б) економічний;
- в) соціально-психологічний;
- г) технологічний.

2. Яке з цих тверджень є вірним?

а) керівники у своїй діяльності при прийнятті рішень досить часто покладаються на власний досвід, інтуїцію та почуття;

б) здатність «видавати» ідеї, мислити та узгоджувати свою думку з керівництвом і колегами, досягати позитивного її впровадження в дію – це якості кращого менеджера;

в) наявність управлінських потреб – необхідна умова призначення кандидата на керівну посаду;

г) всі твердження вірні.

3. Що відноситься до позитивних характеристик моделювання?

- а) висока міра обґрунтованості рішень;
- б) скорочення термінів розробки рішень;
- в) можливість виконання зворотної операції;
- г) всі відповіді вірні.

4. На якому етапі математичного моделювання виявляються закономірності процесу в теоретичному та практичному планах, його структура, умови й фактори формування?

- а) постановка задачі;
- б) розробка формалізованої схеми;
- в) формалізація задачі в загальному вигляді;
- г) чисельне представлення моделі.

5. Які фактори зовнішнього середовища відносять до впливових, тобто тих, що можуть створити труднощі у діяльності підприємства?

- а) культурні;
- б) історичні;
- в) соціальні;
- г) екологічні.

6. Який компонент не входить до складу внутрішнього середовища підприємства?

- а) маркетинг;
- б) менеджмент;

- в) виробничий потенціал;
- г) середовище побічного впливу.

7. Який із поданих нижче законів відноситься до законів зв'язку із зовнішнім середовищем?

- а) зростання ентропії;
- б) адаптації;
- в) впливу норм;
- г) єдності соціального та несвідомого.

8. Сукупність прийомів дослідження, методики та постановки питань і їх рішень (навчання з допомогою ключових питань) – це ...

- а) рішення;
- б) евретика;
- в) методологія;
- г) мозкова атака.

9. Які функції реалізуються в процесі організації розробки та виконання управлінського рішення?

- а) направляюча;
- б) інформаційна;
- в) мотивуюча;
- г) координуюча.

10. Які існують школи прийняття управлінських рішень?

- а) американська;
- б) німецька;
- в) японська;
- г) українська.

11. Які компоненти входять до складу зовнішнього середовища підприємства?

- а) споживачі;
- б) кадри;
- в) фінанси;
- г) фінансові організації.

12. Які правила відносяться до правил методу «прямої мозкової атаки»?

- а) учасники сідають за стіл обличчям один до одного;
- б) час виступу для учасників – по 1-2 хв;
- в) якість ідей важливіша за їх кількість;
- г) оголошуються будь-які ідеї.

Варіант 3

1. Яка з особливостей мислення керівників свідчить про вміння передбачати найбільш віддалені від поверхні причинно-наслідкові зв'язки?

- а) швидкість;
- б) широта;
- в) гнучкість;
- г) глибина.

2. На які дві групи поділяються управлінські рішення за характером мети?

- а) одноцільові та багатоцільові;
- б) стратегічні та тактичні;
- в) глобальні та локальні;
- г) визначені та ймовірнісні.

3. У яких моделях описується стратегія поведінки при виробленні рішення, яка орієнтується на заданий критерій?

- а) операційних;
- б) нормативних;
- в) евристичних;
- г) дескриптивних.

4. Які етапи включає американська технологія прийняття рішень?

а) постановка проблеми, пошук інформації, оцінка, прийняття рішення;

б) постановка задачі, розробка альтернативних рішень, відбір і реалізація кращого;

в) діагноз проблеми, формулювання критеріїв і обмежень, виявлення альтернатив, кінцевий вибір;

г) діагноз проблеми, формулювання критеріїв і обмежень, виявлення альтернатив, оцінка альтернатив, кінцевий вибір.

5. Як називають діяльність з діагностики внутрішніх проблем підприємства?

- а) стратегічне управління;
- б) прогнозування;
- в) управлінське обстеження;
- г) діагностування.

6. Які прогнози розрізняють залежно від особливості зовнішніх факторів?

а) економічні, розвитку технології, конкуренції, стану ринку, соціальні;

- б) соціальні, культурно-організаційні, економічні;
- в) економічні, розвитку технології, конкуренції, фінансові;
- г) економічні, фінансові, культурно-організаційні, соціальні.

7. Який з евристичних методів передбачає не генерацію ідей, а критику наявних?

- а) «прямої мозкової атаки»;
- б) «635»;
- в) «зворотної мозкової атаки»;
- г) «ключових питань».

8. Ким був розроблений метод синетики?

- а) Гордоном;
- б) Осборном;
- в) Делкі;
- г) Хелмером.

9. Якими здібностями до управління повинен володіти керівник?

- а) діагностичними;
- б) творчими;
- в) фізичними;
- г) організаційними.

10. Які психологічні варіанти рішення розрізняють у випадку, коли зміст рішення не відповідає очікуванням виконавців?

- а) заборонні;
- б) дозвільні;
- в) конструктивні;
- г) неконструктивні.

11. На які питання звертається увага при управлінському обстеженні в області маркетингу?

- а) конкурентоспроможність;
- б) постачання сировини та матеріалів;
- в) сегментація ринку;
- г) реклама.

12. Основними напрямками застосування експертних оцінок є ...

- а) визначення цілей;
- б) прийняття колективних рішень;
- в) експертний прогноз;
- г) визначення рейтингів.

Варіант 4

1. Які управлінські рішення визначаються в загальних рисах і лише задають напрям для реалізації певної мети?

- а) глобальні;
- б) локальні;
- в) довготривалі;
- г) оперативні.

2. За яким критерієм управлінські рішення поділяються на індивідуальні, колективні та колегіальні?

- а) джерелом виникнення;
- б) функціональною ознакою;
- в) суб'єктом, що приймає рішення;
- г) масштабом об'єкта.

3. Яка зі шкіл прийняття управлінських рішень розглядає процес прийняття рішення як складову частину процесів планування та контролю?

- а) американська;
- б) німецька;
- в) японська;
- г) українська.

4. Сукупність властивостей, що забезпечують виконання управлінського рішення й отримання певного ефекту, це – ...

- а) якість управлінського рішення;
- б) зміст управлінського рішення;
- в) фактори управлінського рішення;
- г) методи управлінського рішення.

5. Який метод не відносять до якісних методів прогнозування?

- а) метод змінного середнього;
- б) метод продажів;
- в) огляд ринку покупців;
- г) метод Дельфі.

6. Який метод не відносять до кількісних методів прогнозування?

- а) наївний метод;
- б) метод колективної експертної оцінки;
- в) експоненційне згладжування;
- г) метод змінного середнього.

7. Який із поданих нижче законів відноситься до загальних законів управління людиною?

- а) єдності біологічного та соціального;

- б) домінанти;
- в) традицій і звичаїв;
- г) економії сил.

8. Ким і коли був запропонований метод «прямої мозкової атаки»?

- а) Хелмером і Делкі в 1939 р.;
- б) Осборном у 1945 р.;
- в) Осборном у 1939 р.;
- г) Хелмером і Делкі в 1945 р.

9. Які управлінські рішення не входять у класифікацію за мірою унікальності?

- а) традиційні;
- б) визначені;
- в) новаторські;
- г) ймовірнісні.

10. На яких теоріях засновані основні підходи до побудови математичних моделей процесу розробки рішень?

- а) статистичних рішень;
- б) корисності;
- в) ризику;
- г) ігор.

11. Що є компонентами часових проміжків (серій) при прогнозуванні?

- а) тренд;
- б) сезонність;
- в) цикл;
- г) випадкові варіації.

12. Що відноситься до переваг методу «зворотної мозкової атаки»?

- а) від керівника вимагається висока підготовка;
- б) можливість використання всіх наявних в апараті управління спеціалістів;
- в) вдосконалення психологічного клімату в апараті управління;
- г) долається інерція мислення.

Варіант 5

1. Який елемент внутрішньої структури проблеми виражається в питанні «Для чого необхідно вирішувати проблему?»

- а) об'єкт;
- б) зв'язки;
- в) предмет;
- г) мета розв'язання.

2. Який графічний метод пропонує відображати проблему у вигляді риб'ячого кістяка?

- а) діаграма Ішікави;
- б) контрольна карта;
- в) діаграма розсіювання;
- г) діаграма Парето.

3. Яка технологія прийняття управлінських рішень передбачає етап розробки альтернативних рішень?

- а) американська;
- б) німецька;
- в) японська;
- г) українська.

4. Що не належить до якісних сторін управлінського рішення?

- а) обґрунтованість;
- б) своєчасність;
- в) ефективність;
- г) творчість.

5. Як називається метод, який використовує ваги для надання більшого значення поточним даним?

- а) трендове прогнозування;
- б) зважена змінна середня;
- в) метод регресійного аналізу;
- г) експоненційне згладжування.

6. Який метод використовується при існуванні певної закономірності зміни попиту залежно від пори року?

- а) метод змінного середнього;
- б) трендове прогнозування;
- в) метод прогнозування сезонних коливань;
- г) метод Дельфі.

7. Який евристичний метод полягає в надії на випадкове знаходження рішення задачі при спробах пошуку найбільш неймовірних альтернатив її рішення?

- а) експертизи по методу суду;
- б) комісії;
- в) очікування рішень;
- г) фантазії.

8. Які з методів експертних оцінок полягають у формуванні прогнозів за допомогою інтерв'ю й аналітичних експертних оцінок?

- а) індивідуальні;
- б) групові;
- в) колегіальні;
- г) колективні.

9. Які рівні рішень виділяють залежно від творчого внеску менеджерів у розробку управлінського рішення?

- а) кількісні, евристичні;
- б) рутинні, селективні;
- в) адаптаційні, інноваційні;
- г) усні, письмові.

10. Що відноситься до етапів розв'язання проблеми з позиції системотехніки?

- а) уточнення задачі та вибір цілей;
- б) аналіз альтернатив;
- в) контроль за виконанням рішення;
- г) надання результатів.

11. Якими ознаками можна охарактеризувати метод зваженої змінної середньої?

- а) використовується для складання середньострокових прогнозів;
- б) використовує ваги для надання більшого значення поточним даним;
- в) вибір ваг проводиться довільно;
- г) використовує константу згладжування.

12. Які з тверджень є вірними?

- а) евретика – сукупність прийомів дослідження, методики та постановки питань і їх рішень;
- б) шкала найменувань – послідовність об'єктів, впорядкованих за певним критерієм;
- в) методологія – навчання про структуру, логічну організацію, методи та засоби діяльності;
- г) синетика – професійний «мозковий штурм».

ВАРІАНТИ 6–10 ДО ТЕСТУ № 2

Варіант 6

1. Методологічною базою рішення складних проблем зі значною кількістю зв'язків і залежностей, обмежень і варіантів рішень виступає ...

- | | |
|----------------------|------------------------|
| а) системний підхід; | в) економічний аналіз; |
| б) процесний підхід; | г) системний аналіз. |

2. У яких роках намітився новий підхід до постановки та рішення задач управління, який отримав назву системного?

- | | |
|-----------------------|-----------------------|
| а) 50-тих рр. ХХ ст.; | в) 70-тих рр. ХХ ст.; |
| б) 60-тих рр. ХХ ст.; | г) 80-тих рр. ХХ ст. |

3. Ризик – це ...

а) небезпека виникнення збитку;
 б) властивість об'єкта прийняття рішення, що виражається в його необґрунтованості, неясності;

в) результат творчого цілеспрямованого аналізу проблемної ситуації, вибору шляхів і методів її вирішення;

г) недостатня можливість аналізу, розуміння, визначення теперішнього та майбутнього стану об'єкта прийняття рішення.

4. Який тип моделей рішень передбачає, що при прийнятті рішень не існує певної ймовірності появи окремих результатів?

- а) в умовах визначеності;
 б) в умовах ризику;
 в) в умовах невизначеності;
 г) в умовах вимірної невизначеності.

5. Результат зіставлення нового стану явища після досягнення продиктованих потребами суб'єкта цілей з якістю його вихідного стану – це ...

- а) ефект;
 б) дефект;
 в) ефективність;
 г) продуктивність.

6. Який вид ефекту від проектних рішень відображає результат перевищення доходів від пропонованого рішення над видатками на його розроблення та впровадження?

- а) екологічний;
 б) науковий;
 в) фінансово-економічний;
 г) економічний.

7. Коли проводиться інструктаж на етапі доведення задач до виконавців?

- а) під час практичних робіт;
- б) напередодні практичних робіт;
- в) після практичних робіт;
- г) не проводиться взагалі.

8. Діяльність суб'єктів контролю, спрямована на виконання прийнятих рішень шляхом реалізації визначених задач, принципів, методів, застосування технічних засобів і технології контролю, – це ...

- а) процес контролю;
- б) зміст контролю;
- в) ціль контролю;
- г) функції контролю.

9. У чому полягає мета системного аналізу?

- а) з'ясуванні реальних цілей рішення, що приймається, можливих варіантів досягнення цих цілей;
- б) вирішенні задач управління;
- в) встановленні умов появи проблеми, обмежень і наслідків рішення;
- г) розгляді об'єкта як складної системи.

10. Які види невизначеності розрізняють залежно від причин її появи?

- а) оперативна;
- б) кількісна;
- в) обмежувальна;
- г) професійна.

11. Які види ефекту від проектних рішень розрізняють залежно від сфери виникнення?

- а) економічний;
- б) фінансово-економічний;
- в) науковий;
- г) науково-технічний.

12. Які вимоги пред'являються до ефекторних образів?

- а) повнота;
- б) точність;
- в) глибина;
- г) врівноваженість.

Варіант 7

1. Який метод економічного аналізу використовується при аналізі динаміки явищ і характеризує зміну показника явища в часі?

- а) абсолютних величин;
- б) відносних величин;
- в) середніх величин;
- г) ланцюгових підстановок.

2. Який метод економічного аналізу означає аналіз одного явища у зв'язку з іншим для встановлення подібності чи відмінності між ними?

- а) групування;
- б) індексний;
- в) порівняння;
- г) балансовий.

3. На які три групи поділяється інформація за ступенем невизначеності?

- а) кількісна, обмежувальна, вартісна;
- б) вихідна, оперативна, суб'єктивна;
- в) візуальна, аудіальна, письмова;
- г) масова, спеціальна, особистісна.

4. До якого класу екстремальних ситуацій відносяться непрогнозовані ситуації?

- а) першого;
- б) другого;
- в) третього;
- г) четвертого.

5. Які форми може мати оцінка ефекту від проектних рішень?

- а) якісну та номінальну;
- б) кількісну та натуральну;
- в) кількісно-вартісну та якісну;
- г) кількісно-якісну та вартісну.

6. Що входить до складу «комерційної» оцінки ефективності управлінського проектного рішення?

- а) економічна та фінансова оцінка;
- б) фінансова та статистична оцінка;
- в) наукова та експертна оцінка;
- г) економічна та статистична оцінка.

7. Які види контролю розрізняються залежно від суб'єкта?

- а) державний, відомчий і суспільний;

- б) формальні, реальні, внутрішні та зовнішні;
- в) попередній, поточний і підсумковий;
- г) зовнішній і внутрішній.

8. Метод якого контролю застосовується в разовому порядку в ході реалізації рішення?

- а) направляючого;
- б) попереднього;
- в) фільтруючого;
- г) кінцевого.

9. Які методи економічного аналізу належать до традиційних?

- а) абсолютних величин;
- б) індексний;
- в) графічні;
- г) балансовий.

10. Які елементи включає інформаційна база рішення?

- а) цілі та задачі об'єкта керування;
- б) величину потенційного збитку;
- в) прогноз зміни зовнішнього середовища;
- г) альтернативні варіанти рішення.

11. Що належить до припливів грошових коштів?

- а) надходження виторгу від реалізації продукції;
- б) позареалізаційні доходи;
- в) збільшення основного акціонерного капіталу за рахунок додаткової емісії акцій;
- г) залучення грошових коштів на засадах повернення.

12. В яких аспектах розглядається контроль у менеджменті?

- а) як діяльність апарату управління;
- б) як принцип управління;
- в) як завершальний процес процедури прийняття управлінських рішень;
- г) як спосіб перевірки навчальної діяльності.

Варіант 8

1. Який метод економічного аналізу дозволяє отримати низку проміжних значень узагальнюючого показника послідовною заміною базисних значень факторів на фактичні?

- а) ланцюгових підстановок;
- б) абсолютних величин;
- в) середніх величин;
- г) групування.

2. В основу якого методу економічного аналізу покладено порівняння обсягу інвестицій і майбутніх грошових надходжень?

- а) порівняння;
- б) балансового;
- в) відносних величин;
- г) аналізу ефективності інвестицій.

3. Типовими ознаками чого є ймовірність настання наслідків прийнятого рішення, альтернативність вибору, невизначеність умов тощо?

- а) невизначеності;
- б) ризикових ситуацій;
- в) інфляції;
- г) управлінського рішення.

4. Комерційний ризик виникає ...

- а) в результаті зниження рівня продажів на ринку, підвищення тарифів на перевезення вантажів, коливань валютного курсу;
- б) у взаєминах підприємств із банками;
- в) у результаті вибору цінного папера;
- г) у результаті неправильного вибору часу придбання цінного папера або його продажу.

5. Що є головним завданням під час визначення фінансової привабливості інвестиційного проектного рішення?

- а) оцінка його ефективності;
- б) оцінка його ліквідності;
- в) оцінка його прибутковості;
- г) всі відповіді вірні.

6. Що не належить до впливу грошових коштів?

- а) інвестиційні видатки;
- б) кредити;
- в) дивідендні виплати;
- г) обслуговування зовнішньої заборгованості.

7. Скільки стадій включає процес контролю?

а) 2;

б) 3;

в) 4;

г) 5.

8. Категорія етики і права, що виражає особливе соціальне та морально-правове відношення особистості до суспільства, – це ...

а) справедливість;

б) гідність;

в) професійна мораль;

г) відповідальність.

9. Які алгоритми потрібні для рішення будь-якої задачі управління?

а) прийому й обробки інформації;

б) прийняття рішення;

в) обліку інформації;

г) контролю за прийняттям рішення.

10. Які види спеціальних ризиків супроводжують вкладення засобів у цінні папери?

а) комерційний;

б) селективний;

в) інфляційний;

г) галузевий.

11. Визначення яких груп показників передбачає фінансова оцінка?

а) ліквідності;

б) рентабельності продукції;

в) фінансової стійкості та незалежності;

г) ділової активності.

12. Які види контролю виділяють залежно від виконуваних функцій і особливостей проведення?

а) попередній;

б) направляючий;

в) фільтруючий;

г) кінцевий.

Варіант 9

1. Які математичні методи є основою для дослідження часто повторюваних явищ?

- а) елементарної математики;
- б) аналізу ефективності інвестицій;
- в) дослідження операцій;
- г) статистичні.

2. Які математичні методи використовуються для вирішення задач оптимізації виробничо-господарської діяльності?

- а) економічні;
- б) математичного програмування;
- в) графічні;
- г) порівняння.

3. До чого приводить критичний рівень ризику?

- а) загибелі підприємства через втрату майна та банкрутство;
- б) втрати виторгу;
- в) втрати прибутку;
- г) ослаблення економіки.

4. Які види аналізу ризиків розрізняють за технологією проведення?

- а) об'єктивний і суб'єктивний;
- б) динамічний і статичний;
- в) якісний і кількісний;
- г) виробничий і комерційний.

5. Що характеризують показники ліквідності?

а) спроможність організації виконувати свої поточні зобов'язання;

б) спроможність організації розраховуватися з борговими зобов'язаннями в довгостроковому періоді;

в) спроможність організації розраховуватися з борговими зобов'язаннями в середньостроковому періоді;

г) спроможність організації ефективно використовувати наявні економічні ресурси.

6. Які методи застосовують для оцінки економічної привабливості управлінських рішень?

- а) математичні та статистичні;
- б) статичні та динамічні;
- в) економічні та статичні;
- г) статистичні та динамічні.

7. Яка із стадій процесу контролю є забезпечуючим етапом контролю?

- а) встановлення норм діяльності;
- б) збір даних про фактичні результати;
- в) порівняння й оцінка фактичного й очікуваного результатів;
- г) розробка коригувальних дій.

8. Яка форма відповідальності зобов'язує працівника повернути матеріальний збиток, що утворився з його вини?

- а) економічна;
- б) матеріальна;
- в) кримінальна;
- г) правова.

9. Які етапи включає технологія динамічного моделювання?

- а) врахування факторів зовнішнього середовища ймовірнісного характеру;
- б) визначення проблеми, яка має бути вирішена;
- в) встановлення факторів, які можуть виявити себе при розв'язанні проблеми;
- г) визначення кількісного вираження причинно-наслідкових зв'язків.

10. Які фактори, що так чи інакше впливають на ризик, відносяться до суб'єктивних?

- а) виробничий потенціал;
- б) інфляція;
- в) політична криза;
- г) продуктивність праці.

11. Які показники не належать до групи показників фінансової стійкості та незалежності?

- а) доля оборотного капіталу;
- б) коефіцієнт фінансової незалежності;
- в) коефіцієнт фінансового ризику;
- г) коефіцієнт поточної ліквідності.

12. Які труднощі нерідко виявляються в ході проведення контролю?

- а) дотримання психологічних умов;
- б) раціональна організація виконання управлінських рішень;
- в) нестача компетентності;
- г) обмеженість часу для глибокого аналізу.

Варіант 10

1. Який багатоплановий аналітичний метод полягає в розділенні задачі на складові, в рамках яких здійснюється пошук найбільш раціональних ідей і способів їх здійснення?

- а) аналізу ієрархії;
- б) визначення еталона;
- в) морфологічного аналізу;
- г) аналітично-цифровий.

2. Який багатоплановий аналітичний метод полягає у схематичному відображенні всіх альтернативних варіантів рішень задач, з допомогою яких вони можуть бути вирішені, поетапно?

- а) блок-схем;
- б) функціонально-вартісний аналіз;
- в) причинно-наслідкові діаграми;
- г) SWOT-аналіз.

3. Який коефіцієнт відповідає середньому за величиною виду ризику?

- а) 5–10 %;
- б) 11–20 %;
- в) понад 30 %;
- г) 21–30 %.

4. Який принцип прийняття рішень в умовах невизначеності передбачає те, що керівник виявляє обережність, вибираючи стратегію, орієнтовану на максимальний з можливих мінімальних результатів?

- а) критерій Севіджа;
- б) правило max-max;
- в) критерій Ваальда;
- г) правило Гурвіца.

5. Що є недоліком статичних методів оцінки управлінських рішень?

- а) складність у застосуванні;
- б) приблизний характер;
- в) необхідність залучення великого числа фахівців;
- г) немає вірної відповіді.

6. Які методи ґрунтуються на дисконтуванні майбутніх грошових надходжень від реалізації інвестицій, що відповідають часу вкладення капіталів?

- а) статичні;

- б) проектні;
- в) динамічні;
- г) статистичні.

7. Яка форма відповідальності полягає у необхідності дотримання прийнятих державних законів і норм державного регулювання?

- а) економічна;
- б) матеріальна;
- в) кримінальна;
- г) правова.

8. Яка форма відповідальності полягає у накладенні невикладних матеріальних наслідків на особу, що допустила неправомірну поведінку?

- а) моральна;
- б) громадянська;
- в) дисциплінарна;
- г) адміністративна.

9. Які аналітичні методи належать до багатопланових?

- а) морфологічного аналізу;
- б) аналізу ієрархії;
- в) блок-схем;
- г) ланцюгових підстановок.

10. Які ознаки характеризують керівників, що є ретроградами по відношенню до нововведень?

- а) поглиблені консерватори;
- б) протидіють новому;
- в) автоматичне заперечення нового;
- г) не визнають ніяких змін.

11. Які показники економічного оцінювання проектних рішень можна визначити, використовуючи динамічні методи?

- а) чиста теперішня вартість;
- б) внутрішня норма дохідності;
- в) індекс прибутковості;
- г) складний термін окупності.

12. В яких формах виражається економічна відповідальність?

- а) економічні санкції;
- б) відшкодування заподіяної шкоди;
- в) державне регулювання;
- г) дисциплінарне стягнення.

Навчально-методичне видання

Тоцька Олеся Леонтіївна

СИСТЕМА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

Збірник тестів

Друкується в авторській редакції

Формат 60×84¹/₁₆. Обсяг 1,63 обл.-вид. арк., 1,25 ум. друк. арк. Наклад 50 пр. Зам. 409.

Видавець і виготовлювач – Вежа-Друк
(м. Луцьк, вул. Бойка, 1, тел. 29-90-65).

Свідоцтво Держ. комітету телебачення та радіомовлення України
ДК № 4607 від 30.08.2013 р.